



## **SÈRIE 1**

### **Pautes de correcció generals:**

1. Es valorarà la correcció escrita del vocabulari econòmic i el raonament econòmic expressat amb coherència, de manera que el corrector podrà aplicar descomptes sobre la puntuació màxima dels exercicis si els arguments econòmics s'expressen de manera inconsistent.
2. El que figura a les pautes de correcció que segueixen, especialment a les preguntes obertes, són respostes orientatives sovint molt completes. Els correctors no han de buscar la perfecció de les respostes per aplicar la màxima puntuació. Qualsevol explicació a les preguntes obertes que demostrï que l'estudiant argumenta correctament el que es demana a l'enunciat es donarà per bona.
3. Els errors en els càlculs numèrics només es poden descomptar una vegada. És a dir, que, si en un apartat no calculen el valor correcte, però als apartats següents els estudiants fan els càlculs o interpretacions bé a partir dels valors erronis obtinguts en l'apartat anterior, s'ha d'atorgar igualment la puntuació màxima.



Pautes de correcció específiques:

Responeu a QUATRE dels sis exercicis següents. Cada exercici val 2,50 punts. En el cas que respongueu a tots els exercicis, només es valoraran els quatre primers.

### Exercici 1

L'empresa Cosbra SL presenta aquest llistat de dades comptables a 31 de desembre de 2019:

Conceptes	Import (milers €)
Despeses de personal	900
Altres ingressos d'exploració	100
Despeses financeres	50
Proveïments	1.300
Amortització de l'immobilitzat	700
Altres despeses d'exploració	300
Import net de la xifra de negocis	3.300
Ingressos financers	150

1.1. A partir d'aquestes dades, elaboreu el compte de pèrdues i guanys de l'empresa Cosbra, SL tenint en compte que l'impost sobre beneficis és del 30 %.

[1 punt]

PÈRDUES I GUANYS	Import (milers €)
<b>+ Ingressos d'exploració</b>	<b>3.400</b>
Import net de la xifra de negocis	3.300
Altres ingressos d'exploració	100
<b>- Despeses d'exploració</b>	<b>3.200</b>
Proveïments	1.300
Despeses de personal	900
Amortització de l'immobilitzat	700
Altres despeses d'exploració	300
<b>RESULTAT D'EXPLORACIÓ</b>	<b>200</b>
<b>= RESULTAT ABANS D'INTERESSOS I IMPOSTOS (BAII)</b>	<b>200</b>
<b>= RESULTAT ABANS D'INTERESSOS I IMPOSTOS (BAII)</b>	<b>200</b>
+ Ingressos financers	150
- Despeses financeres	-50
<b>RESULTAT FINANCER</b>	<b>100</b>
<b>= RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS (BAI)</b>	<b>300</b>
<b>= RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS (BAI)</b>	<b>300</b>
- Impost sobre beneficis	-90
<b>= RESULTAT NET (BN)</b>	<b>210</b>



- Només puntuen els encerts. Els errors no resten, tenen un valor igual a zero.
- No s'han de posar en el compte de pèrdues i guanys aquelles partides que no surten en l'enunciat d'aquest exercici, tret del càlcul del impost sobre beneficis.
- Els errors en els càlculs numèrics només es poden descomptar una vegada. Si un estudiant comença a realitzar el compte de resultats de manera incorrecta, no és pot penalitzar tot el compte de resultats "en bloc".

**1.2. Sabent que el total de l'actiu té un valor de 4.000 €, calculeu la rendibilitat econòmica abans d'interessos i d'impostos i interpreteu la xifra obtinguda.**

**[1 punt]**

**NOTA: S'ADMET COM A BONA DUES POSSIBLES SOLUCIONS O INTERPRETACIONS:**

**OPCIÓ 1: considerar que els 4.000 són milers d'euros ja que totes les xifres de l'enunciat són milers d'euros:**

**Rendibilitat econòmica:** Benefici abans d'interessos i impostos (BAII) / Total Actiu

$$200 / 4.000 = 0,05 \times 100 = 5\%$$

**La rendibilitat econòmica ha estat del 5%.**

**Interpretació:**

La rendibilitat econòmica relaciona el benefici abans d'interessos i impostos obtingut amb l'activitat de l'empresa en un període respecte al total d'inversió emprada per a la seva obtenció (total de l'actiu). És a dir, ens informa de quina és la rendibilitat de la inversió realitzada (total de l'actiu del balanç de situació). Quant més elevat sigui aquest rati molt millor perquè indicarà que s'obté més productivitat d'aquest actiu.

**La rendibilitat econòmica ha estat del 5%. Ens informa que amb la inversió realitzada de 4.000 (total de l'actiu del balanç de situació) hem obtingut un benefici abans d'interessos i impostos (BAII) de 200, el que representa un 5% de rendibilitat econòmica. Dit d'una altra manera per cada euro invertit en l'Actiu, l'empresa obté 5 cèntims d'euro de beneficis. O dit d'una altra manera per cada 100 euros invertits en l'actiu l'empresa obté 5 euros de benefici abans d'interessos i impostos.**

**OPCIÓ 2: considerar que els 4.000 són només euros:**

$$200.000/4.000 = 50 \times 100 = 5000\%$$

**La rendibilitat econòmica ha estat del 5000%. Ens informa que amb la inversió realitzada de 4.000 (total de l'actiu del balanç de situació) hem obtingut un benefici abans d'interessos i impostos (BAII) de 200.000, el que representa un 5000% de rendibilitat econòmica. Dit d'una altra manera per cada euro invertit en l'Actiu, l'empresa obté 50 euros de beneficis. O dit d'una altra manera per cada 100 euros invertits en l'actiu l'empresa obté 5000 euros de benefici abans d'interessos i impostos.**



**1.3. Expliqueu la diferència que hi ha entre la rendibilitat econòmica i la rendibilitat financera sense fer cap càlcul.**

**[0,5 punt]**

Són dues relacions diferents.

**La rendibilitat econòmica** relaciona el benefici amb la inversió. Utilitza el benefici abans d'interessos i impostos (BAII) per relacionar-lo amb els recursos invertits o inversió realitzada (total de l'actiu del balanç de situació) per aconseguir l'esmentat benefici.

Benefici abans d'interessos i impostos / Total Actiu

Com més alta sigui aquesta ràtio, millor perquè indicarà que es requereixen pocs actius per aconseguir un benefici alt.

En canvi, **la rendibilitat financera relaciona el benefici amb el finançament**. Utilitza el benefici net amb el finançament aportat pels propietaris o accionistes (patrimoni net).

Benefici net / Patrimoni Net

És el rendiment que obté el capital aportat pels inversors en funció del benefici net obtingut en l'exercici. Mesura la remuneració als propietaris de l'empresa. Com més alta sigui, més grans seran els beneficis obtinguts pels inversors.

**En conclusió, la diferència radica en el fet que:**

**La rendibilitat econòmica** ens informa de quina és la rendibilitat de la inversió realitzada (total de l'actiu del balanç de situació). En canvi, **la rendibilitat financera** mesura la remuneració als propietaris de l'empresa.

**Nota:** Els correctors no han de buscar la perfecció de les respostes per aplicar la màxima puntuació. Qualsevol explicació de les preguntes que demostrï que l'estudiant argumenta correctament el que es demana es donarà per bona.

No és obligatori que l'estudiant expliqui, per separat, què és la rendibilitat econòmica i, després, la rendibilitat financera ja que el que es pregunta és la diferència entre els dos conceptes. Si explica directament en què radica la diferència dels dos conceptes es donarà per bona la seva resposta.



## Exercici 2

La Laia està decidida a instal·lar un modern hivernacle al terrat de l'edifici d'habitatges on viu per a cultivar-hi verdures i aconseguir ingressos per a la comunitat de veïns venent-les. Ha recollit la informació de dos models d'hivernacles i vol saber quin seria el més aconsellable econòmicament per a presentar la proposta a la propera reunió de veïns.

En la taula següent es mostra la inversió o desemborsament inicial, l'estimació de fluxos de caixa nets (FCN) per a cada projecte i el valor residual al final de la seva vida. Els imports s'expressen en euros.

Projecte	Inversió o desemborsament inicial	Any 1	Any 2	Any 3	Any 4	Any 5	
		FCN	FCN	FCN	FCN	FCN	Valor residual
Model 1	20.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	0
Model 2	15.000	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	0

**Nota: Cost de capital (o taxa d'actualització o de descompte): 4%**

**2.1. Expliqueu què és el criteri del valor actual net (VAN). Calculeu el VAN de cada projecte i digueu quin dels dos models d'hivernacle recomanaríeu tenint en compte aquest criteri. Justifiqueu la resposta.**

**[1 punt]**

### Definició

**El valor actual net (VAN)** és la diferència entre els fluxos de caixa generats per un projecte actualitzats a una taxa de descompte o actualització i els valors, també actualitzats, dels desemborsaments d'una inversió. Quan el resultat és positiu significa que la inversió genera riquesa i és aconsellable realitzar-la.

### Càlculs (resultats amb 2 decimals):

**VAN del model 1** =  $-20.000 + 5.000 / (1+0,04)^1 + 5.000 / (1+0,04)^2 + 5.000 / (1+0,04)^3 + 5.000 / (1+0,04)^4 + (5.000 + 0) / (1+0,04)^5$  **2.259,11 euros**

**VAN del model 1** =  $-20.000 + (4.807,69 + 4.622,78 + 4.444,98 + 4.274,02 + 4.109,64) = -20.000 + 22.259,11 = 2.259,11$  euros.

**VAN del model 2** =  $-15.000 + 4.000 / (1+0,04)^1 + 4.000 / (1+0,04)^2 + 4.000 / (1+0,04)^3 + 4.000 / (1+0,04)^4 + (4.000 + 0) / (1+0,04)^5 = 2.807,29$  euros

**VAN del model 2** =  $-15.000 + (3.846,15 + 3.698,22 + 3.555,99 + 3.419,22 + 3.287,71) = -15.000 + 17.807,29 = 2.807,29$  euros.

Com s'ha dit anteriorment, d'acord amb el criteri del VAN, les inversions són efectives si s'obté un VAN major o igual que 0.

Els projectes 1 i 2 es poden fer. Els projectes 1 i 2 són recomanable perquè el VAN és positiu, i es recupera el desemborsament inicial.



Elecció del projecte i justificació

<b>VAN projecte 1:</b>	Si l'estudiant treballa amb 2 decimals el resultat és: 2.259,11 euros.
<b>VAN projecte 2:</b>	Si l'estudiant treballa amb 2 decimals el resultat és: <b>2.807,29</b> euros.

Segons el criteri del VAN, seria més recomanable el projecte 2, perquè el valor actualitzat dels fluxos de caixa nets esperats és positiu i superior al del projecte 1.

2.2. Quina decisió prendríeu davant de cadascun dels dos projectes d'inversió amb els valors de la TIR següents, sabent que la taxa d'actualització del mercat és del 4%? Justifiqueu les respostes per a cadascuna de les TIR proposades a continuació, sense fer cap càlcul.

[0,5 punts]

a)  $TIR_1 = 8\%$

b)  $TIR_2 = 3\%$

Justificació de cada selecció dels projectes:

**$TIR_1 = 8\%$**

El projecte d'inversió s'acceptarà. Obtindríem una rendibilitat del 8%, la qual és superior a la del mercat del 4%. En aquest cas, el VAN seria positiu i l'empresa obtindria guanys per la inversió.

**$TIR_2 = 3\%$**

El projecte d'inversió no s'acceptarà, ja que el rendiment de la inversió és inferior al tipus d'actualització del mercat.

2.3. Calculeu el termini de recuperació (o *payback*) per a cadascun dels dos projectes. Quin projecte és més recomanable segons aquest criteri? Raoneu la resposta.

[1 punt]

Càlculs:

Projecte del model 1:

El projecte 1 té una inversió inicial de 20.000€.

5.000 (primer any) + 5.000 (segon any) + 5.000 (tercer any) + 5.000 (quart any)

**Es trigarà 4 anys a recuperar la inversió inicial**

Projecte del model 2:

El projecte 2 té una inversió inicial de 15.000€.

4.000 (primer any) + 4.000 (segon any) + 4.000 (tercer any) + 3.000 (quart any). El quart any no podem agafar els 4.000 euros ja que només en necessitem 3.000 per arribar al desembors inicial. Per tant, hem de fer una regla de tres.

Regla de tres:

4.000.....12 mesos

3.000.....X

$X = 3.000 \times 12 / 4.000 = 9$  mesos.

**Es trigarà 3 anys i 9 mesos a recuperar la inversió inicial.**

Interpretació:

La millor opció, segons el criteri del termini de recuperació, és el projecte del model 2, ja que es recupera en el menor temps de les dues alternatives.



### Exercici 3

L'empresa TuTu, SA presenta la informació comptable següent a 31 de desembre de 2019:

Concepte	Import (€)
Mobiliari	4.000
Elements de transport	20.000
Equips per a processos d'informació	3.000
Proveïdors	15.000
Creditors per prestació de serveis	10.000
Proveïdors d'immobilitzat a curt termini	5.000
Deutes a curt termini amb entitats de crèdit	3.000
Concessions administratives, propietat industrial i drets de traspàs	47.000
Aplicacions informàtiques	3.000
Proveïdors d'immobilitzat a llarg termini	20.000
Deutes a llarg termini amb entitats de crèdit	40.000
Bancs i institucions de crèdit	9.000
Caixa	1.000
Terrenys i bens naturals	73.000
Construccions	290.000
Capital / capital social	340.000
Reserves	50.000
Resultat de l'exercici	10.000
Clients	50.000
Hisenda pública, creditora per conceptes fiscals	4.000
Organismes de la Seguretat Social creditors	3.000

Nota: Tots els comptes d'immobilitzat es presenten amb el valor comptable net.



**Criteris de correcció**

**Economia de l'empresa**

3.1. A partir de les dades proporcionades, elaboreu el balanç de situació d'aquesta empresa, degudament classificat per masses patrimonials, en data 31 de desembre de 2019. Només hi heu d'incloure aquelles masses o elements patrimonials que figurin en la taula.

[1,5 punts]

<b>BALANÇ DE SITUACIÓ a 31-12-2019</b>						
<b>ACTIU</b>				<b>PATRIMONI NET I PASSIU</b>		
(Estructura econòmica o capital en funcionament)	€	€	€	(Estructura financera o capital financer)	€	€
<b>ACTIU NO CORRENT</b>			<b>440.000</b>	<b>PATRIMONI NET</b>		<b>400.000</b>
<b>Immobilitzat intangible*</b>		<b>50.000</b>		Capital / capital social	340.000	
Concessions adm., prop. ind., drets traspàs	47.000			Reserves	50.000	
Aplicacions informàtiques	3.000			Resultat de l'exercici	10.000	
<b>Immobilitzat material*</b>		<b>390.000</b>				
Terrenys i bens naturals	73.000			<b>PASSIU NO CORRENT</b>		<b>60.000</b>
Construccions	290.0000			Proveïdors d'immobilitzat a llarg termini	20.000	
Mobiliari	4.000			Deutes a llarg termini amb entitats crèdit	40.000	
Elements de transport	20.000					
Equips per a processos d'informació	3.000					
<b>ACTIU CORRENT</b>			<b>60.000</b>	<b>PASSIU CORRENT</b>		<b>40.000</b>
<b>Realitzable</b>		<b>50.000</b>		Proveïdors	15.000	
Clients	50.000			Creditors per prestació de serveis	10.000	
<b>Disponible</b>		<b>10.000</b>		Proveïdors d'immobilitzat a curt termini	5.000	
Bancs i institucions de crèdit	9.000			Deutes a curt termini amb entitats de crèdit	3.000	
Caixa	1.000			Hisenda pública, creditora per conc. fiscals	4.000	





				Organismes Seguretat Social creditors	3.000	
<b>Total Actiu</b>			<b>500.000</b>	<b>Total Patrimoni Net i Passiu</b>		<b>500.000</b>
* Els comptes d'Immobilitzat es presentaran pel seu valor net comptable (cost d'adquisició o cost de producció menys amortització acumulada)						

- Si alguna massa o element patrimonial no està ben ubicat en el Balanç de Situació, no es restarà cap valor sinó que la seva puntuació serà igual a zero. Només puntuen els encerts.  
Els errors no resten, tenen un valor igual a zero.
- No s'han de posar en el Balanç de Situació aquelles masses o elements patrimonials que no surten en l'enunciat d'aquest exercici.
- No es poden penalitzar els canvis en l'ordre dins d'una mateixa massa patrimonial. Per exemple, en aquest exercici, dins del Passiu no corrent hi ha: Proveïdors d'immobilitzat a llarg termini i Deutes a llarg termini amb entitats de crèdit, i l'estudiant pot escollir posar primer un element patrimonial o un altre, sempre que els posi dins del Passiu no corrent. Dins d'una massa patrimonial hi ha diferents elements patrimonials que tenen la mateixa significació o funcionalitat econòmica. L'estudiant pot col·locar els elements patrimonials que formen part d'una mateixa massa patrimonial en l'ordre que vulgui. L'ordre no ha de coincidir amb la solució proposada i, per tant, no es pot penalitzar.
- Els errors en els càlculs numèrics només es poden descomptar una vegada. És a dir, que si, per exemple, els estudiants no han calculat bé l'Immobilitzat intangible, però pels resultats següents fan els càlculs o interpretacions bé a partir dels valors erronis obtinguts en el càlcul anterior, s'ha d'atorgar igualment la puntuació màxima.
- No es pot penalitzar tot el balanç de situació "en bloc" pel fet que ja han començat malament els càlculs d'aquest exercici.

### 3.2. Definiu les quatre fonts de finançament següents:

[1 punt: 0,25 punts de cada definició]

**Lísing:** és un contracte de lloguer que incorpora una opció de compra a favor de l'arrendatari a exercir al final del contracte, i que, per les seves característiques, no hi ha dubtes que serà exercida, normalment perquè l'import de l'opció de compra és molt inferior al valor del bé en aquest moment.

**Préstec a llarg termini:** recursos que s'han de tornar i remunerar en uns terminis pactats. Contracte mitjançant el qual generalment una entitat de crèdit lliura un import prèviament pactat a una empresa o individu, amb un venciment i pla d'amortització establert, i amb uns interessos segons les condicions establertes.

**Descomptes d'efectes:** és una operació financera que consisteix en la presentació d'un títol de crèdit en una entitat financera perquè aquesta n'anticipi l'import i en gestioni el cobrament. L'empresa cedeix el títol al banc i aquest li abona l'import en diners, descomptant l'import de les quantitats cobrades pels serveis prestats.

**Pòlissa de crèdits:** és un producte financer adequat per cobrir desfasaments entre els cobraments i pagaments de l'empresa i, per tant, per poder disposar de diners líquids en moments puntuals. Els costos que té una pòlissa són una comissió pel fet de constituir-la i un tipus d'interès a aplicar sobre la quantitat disposada (la que s'ha fet servir) i, de vegades, una comissió per la no disponibilitat.

0,25 punts per cada definició que estigui expressada de manera correcta. No cal que el text sigui exacte a la solució proposada per poder puntuar.



## Exercici 4

4.1. Les petites i mitjanes empreses (pimes) tenen avantatges i inconvenients. Empleneu la taula següent amb dues característiques de cada tipus (sense explicar-les).

[0,8 punts]

Avantatges de les pimes Els estudiants només n'han de citar dues	Inconvenients de les pimes Els estudiants només n'han de citar dues
Organització flexible	Poca formació empresarial
Integració del personal	Poca capacitat financera
Desenvolupament en mercats intersticials	Nivell de qualificació i formació tècnica del personal
Creadores d'ocupació	Obsolescència tecnològica

4.2. Sempre s'ha comentat que un dels sistemes que tenen les pimes per a sobreviure en un entorn fortament competitiu és créixer. Expliqueu quines formes de creixement empresarial existeixen i esmenteu dos avantatges de cadascuna.

[0,8 punts]

**Creixement intern**, es dona quan l'empresa realitza un augment de la seva dimensió per mitjà d'inversions en la seva pròpia estructura. Aquesta tipologia de creixement també es denomina *creixement natural o orgànic*.

**Creixement extern**, consisteix en l'ampliació de l'empresa per mitjà de l'adquisició, la participació o el control d'altres empreses.

El **creixement intern** té els avantatges següents:

- Permet l'adquisició de factors de producció més actuals (el personal amb formació més actualitzada, novetats tecnològiques, maquinària d'última generació, etc.).
- Presenta la possibilitat d'un creixement més organitzat i gradual, per tant, permet que es vagin realitzant els canvis necessaris d'adaptació de l'estructura organitzativa a la nova dimensió.

El **creixement extern** té els avantatges següents:

- Estalvi de temps, ja que és molt més ràpid i permet augmentar la dimensió des del mateix moment en què es tanca la negociació d'integrar la nova empresa.
- Permet superar les barreres d'entrada a un sector o un mercat geogràfic en el quals el creixement intern resultaria molt difícil.
- Facilita l'entrada a mercats o sectors madurs, molt sobredimensionats on no tindria sentit créixer per mitjà del creixement intern, afegint més sobredimensió a l'oferta del sector.

- Els correctors no han de buscar la perfecció en la definició per aplicar la màxima puntuació. Qualsevol explicació que demostrï que l'estudiant argumenta correctament el que es demana es donarà per bona.



**4.3. Si una pime es vol obrir als mercats internacionals pot optar per tres estratègies d'internacionalització. Esmenteu aquestes tres estratègies i expliqueu-ne només una.**

**[0,9 punts]**

**Anomenar:**

**Estratègia Multidomèstica**

**Estratègia Global**

**Estratègia transnacional**

**NOMÉS HAN D'EXPLICAR-NE UNA. Diferents estratègies en el procés d'internacionalització de les empreses**

Aquesta obertura als mercats internacionals que suposa la internacionalització de les empreses implica decisions per tal de portar a terme operacions per vincular-se amb aquests mercats i portar a vendre els productes i/o serveis a l'exterior. Les empreses que s'internacionalitzen poden optar per decidir **tres tipus d'estratègies d'internacionalització**:

1. **Estratègia multidomèstica:** És quan l'empresa descentralitza la seva organització i les decisions productives i de comerç en cada país en què qual opera. Així, dona una resposta personalitzada o més diferenciada per a cada filial d'aquesta empresa internacionalitzada, segons les característiques, recursos i necessitats locals del país on opera. Ben sovint, es veu una certa independència entre les directrius de les filials i de la seu matriu origen o central; també es poden contractar treballadors al país de la filial i hi ha una adaptació a les normatives o regulacions així com una planificació del comerç i màrqueting d'acord amb els gustos, requeriments i característiques dels consumidors del país.
2. **Estratègia global:** És quan, al contrari de l'estratègia anterior, l'empresa planteja la programació productiva i l'administració de manera global per a tots els països on opera, amb la idea de simplificar centralitzant els recursos globals i extraure un avantatge competitiu d'aquest fet. Així doncs, les filials tenen poc marge d'independència i capacitat per programar canvis diferencials sobre la producció, tipus de productes i pautes de màrqueting o comerç, i, per tant, tots els productes són iguals per a tots els països, amb les mateixes marques i altres paràmetres de màrqueting. És normal que en moltes d'aquestes empreses els directius i administradors d'alt nivell siguin del país origen de l'empresa.
3. **Estratègia transnacional:** És quan l'empresa elimina fronteres o barreres geogràfiques i així utilitza totes les seves estratègies de producció i vendes sense tenir en compte d'on procedeixen, és a dir, sense tenir en compte la filial que les promou i les proposa. D'aquesta manera, l'empresa pot utilitzar transnacionalment totes les idees i propostes vinguin d'on vinguin, i així poder explotar nous productes i/o serveis a nivell global. L'empresa amb estratègia transnacional té una visió global del mercat i pot assignar determinats papers importants a qualsevol de les filials, dins de l'àmbit comercial, de la innovació i desenvolupament de nous productes i serveis o innovació i desenvolupament tecnològic, o dins d'altres àmbits. Tot l'anterior amb l'idea de maximitzar la utilitat i l'eficiència dels recursos, la productivitat i reduir costos. Es podria dir que l'empresa programa i té una visió global, però actua de manera local; seria una estratègia intermèdia entre la multidomèstica i la global anteriors.

**Nota: Els correctors no han de buscar la perfecció de les respostes per aplicar la màxima puntuació. Qualsevol explicació a les preguntes obertes que mostri que l'estudiant argumenta correctament el que es demana a l'enunciat es donarà per bona.**



## Exercici 5

La societat cooperativa Bonaapp es dedica a la investigació i venda de diverses aplicacions per a dispositius mòbils, amb els costos següents:

- Lloguer fix anual del local: 30.000 €.
- Cost fix anual dels socis treballadors de l'empresa: 250.000 €.
- Cost fix total per la compra dels ordinadors al llarg de cinc anys: 80.000 €.
- Comissió de distribució de les aplicacions: 0,2 € la unitat.

El preu unitari de cada descàrrega és d'1 €.

**5.1. Calculeu el marge de contribució unitari per descàrrega de les aplicacions que comercialitza la cooperativa.**

[0,6 punts]

- El preu unitari de cada descàrrega és d'1 €.
- Comissió de distribució de les aplicacions = 0,2 € la unitat.

Càlcul:

**Marge de contribució = (p unitari - CVu) = 1 - 0,2 = 0,8 €**

**5.2. Calculeu el punt mort, és a dir, quantes descàrregues anuals seran necessàries perquè l'empresa pugui començar a tenir beneficis. Interpreteu el resultat obtingut.**

[0,6 punts]

Càlcul:

**$Q = CF / (p \text{ unitari} - Cvu) = 30.000 + 250.000 + (80.000/5) / 1 - 0,2 = 370.000$  descàrregues anuals.**

Interpretació:

**Si a l'empresa es produeixen 370.000 descàrregues anuals, el seu benefici serà igual a zero. Si hi ha més de 370.000 descàrregues anuals, obtindrà beneficis i menys pèrdues.**

**5.3. Si el nombre de descàrregues anual fos d'1.000.000, quin benefici o pèrdua tindria la cooperativa?**

[0,6 punts]

Si  $q = 1.000.000$

**$B = IT - CT = p * q - (CF + CV * q) = 1 * 1.000.000 - (296.000 + 0,2 * 1.000.000) = 1.000.000 - 496.000 = 504.000$  €**

**5.4. Digueu quin és l'objectiu principal de les cooperatives, quina responsabilitat tenen els socis davant els deutes de la societat i quin és el nombre mínim de socis que han de tenir les cooperatives de primer i segon grau.**

[0,7 punts]

**L'objectiu principal de les cooperatives és satisfer l'interès comú dels socis.**

**Els socis tindran responsabilitat limitada en el capital aportat a la cooperativa.**

**El nombre mínim de socis que han de tenir les cooperatives de primer grau: mínim 3, i de segon grau: mínim 2.**



### Exercici 6

Encercleu la lletra de l'opció correcta de les qüestions següents.

[Cada resposta correcta val 0,5 punts. Per cada resposta errònia es descomptaran 0,1 punts; per les preguntes no contestades no hi haurà cap descompte.]

#### **RESPOSTES:**

- 6.1. C
- 6.2. C
- 6.3. D
- 6.4. B
- 6.5. A

#### **PUNTUACIÓ:**

0,50 punts per cada resposta correcta; -0,1 si és incorrecta i 0 si no respon.

**NOTA:** Aquest exercici mai no podrà implicar una nota negativa que resti puntuació de la qualificació final de l'examen. En cas que la puntuació fos negativa, es considerarà com a zero.

Puntuació total: 2,50 punts (si totes les respostes són correctes: 5 x 0,50).



### **SÈRIE 3**

#### **Pautes de correcció generals:**

- 1.- Es valorarà la correcció escrita del vocabulari econòmic i el raonament econòmic expressat amb coherència. De manera que el corrector podrà aplicar descomptes sobre la puntuació màxima dels exercicis si els arguments econòmics s'expressen de manera inconsistent.
- 2.- El que figura a les pautes de correcció que segueixen, especialment a les preguntes obertes, són respostes orientatives sovint molt completes. Els correctors no han de buscar la perfecció de les respostes per aplicar la màxima puntuació. Qualsevol explicació a les preguntes obertes que demostrï que l'estudiant argumenta correctament el que es demana a l'enunciat es donarà per bona.
- 3.- Els errors en els càlculs numèrics només es poden descomptar una vegada. És a dir, que si en un apartat no calculen el valor correcte, però als apartats següents els estudiants fan els càlculs o interpretacions bé a partir dels valors erronis obtinguts en l'apartat anterior, s'ha d'atorgar igualment la puntuació màxima.



Pautes de correcció específiques:

Responeu a **QUATRE** dels sis exercicis següents. Cada exercici val **2,50** punts. En el cas que respongueu a tots els exercicis, només es valoraran els quatre primers.

**Exercici 1**

L'empresa de consultoria i serveis informàtics Estem Connectats SL presenta la llista de dades comptables següent a 31 de desembre de 2019:

Conceptes	Import (€)
Ingressos financers	4.000
Despeses de personal	200.000
Altres ingressos d'explotació	20.000
Import net de la xifra de negocis	420.000
Amortització de l'immobilitzat	136.000
Despeses financeres	32.000
Impost sobre benefici (25% sobre el benefici abans d'impostos (BAI))	?

**1.3. A partir d'aquestes dades, elaboreu el compte de pèrdues i guanys de l'empresa Estem Connectats, SL, aplicant un impost sobre beneficis del 25 %.**

[1 punt]

PÈRDUES I GUANYS	Import (€)
<b>+Ingressos d'explotació</b>	<b>440.000</b>
Import net de la xifra de negocis	420.000
Altres ingressos d'explotació	20.000
<b>-Despeses d'explotació</b>	<b>336.000</b>
Despeses de personal	200.000
Amortització de l'immobilitzat	136.000
<b>RESULTAT D'EXPLOTACIÓ</b>	<b>104.000</b>
<b>= RESULTAT ABANS D'INTERESSOS I IMPOSTOS (BAII)</b>	<b>104.000</b>
<b>= RESULTAT ABANS D'INTERESSOS I IMPOSTOS (BAII)</b>	<b>104.000</b>
+Ingressos financers	4.000
- Despeses financeres	32.000
<b>RESULTAT FINANCER</b>	<b>-28.000</b>
<b>= RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS (BAI)</b>	<b>76.000</b>
<b>= RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS (BAI)</b>	<b>76.000</b>
- Impost sobre beneficis	19.000
<b>= RESULTAT NET (BN)</b>	<b>57.000</b>

- Només puntuen els encerts. Els errors no resten, tenen un valor igual a zero.
- No s'han de posar en el compte de pèrdues i guanys aquelles partides que no surten en l'enunciat d'aquest exercici, tret del càlcul del impost sobre beneficis.
- Els errors en els càlculs numèrics només es poden descomptar una vegada. És a dir, que si per exemple, els estudiants no han calculat bé els ingressos d'explotació, però pels resultats següents fan els càlculs bé a partir dels valors erronis obtinguts en el càlcul anterior, s'ha d'atorgar igualment la puntuació màxima.



- No és pot penalitzar tot el compte de resultats “en bloc” pel fet que ja en començat malament els càlculs. Per exemple, si calculen malament els ingressos d'exploració obtindran la qualificació de zero, però, a continuació, si són coneixedors de les partides que integren les despeses d'exploració i les calculen correctament, llavors se'ls hi ha de posar un zero dels ingressos d'exploració però en canvi un 0,20 de les despeses d'exploració.

**1.4. Elaboreu el balanç de situació d'aquesta empresa a 31 de desembre de 2019 degudament classificat per masses patrimonials, a partir de les dades facilitades a la taula de sota. Només hi heu d'incloure aquelles masses o elements patrimonials que figuren en la taula, tret del resultat de l'exercici, que l'heu obtingut en l'apartat anterior.**

[1 punt]

Conceptes	Import (€)
Mobiliari	60.000
Hisenda pública creditora per conc. fiscals	10.000
Reserves	97.000
Proveïdors	24.000
Clients	60.000
Deutes a curt termini amb entitats de crèdit	10.000
Aplicacions informàtiques	68.000
Capital social	300.000
Bancs i institucions de crèdit	52.000
Caixa	20.000
Equips per a processos d'informació	100.000
Proveïdors de l'immobilitzat a curt termini	20.000
Deutes a llarg termini amb entitats de crèdit	170.000
Inversions financeres a llarg termini	90.000
Construccions (per a l'activitat productiva)	250.000
Creditors per prestació de serveis	12.000
Resultat de l'exercici (l'heu obtingut en l'apartat anterior)	?

Nota: Tots els comptes d'immobilitzat ja es presenten pel seu valor net comptable.





**BALANÇ DE SITUACIÓ a dia 31-12-2019**

<b>ACTIU</b>			<b>PATRIMONI NET I PASSIU</b>		
(estructura econòmica o capital en funcionament)			(Estructura financera o capital financer)		
€	€	€	€	€	€
<b>ACTIU NO CORRENT</b>			<b>PATRIMONI NET</b>		
			<b>454.000</b>		
<b>Immobilitzat intangible*</b>			Capital/capital social		
<b>68.000</b>			300.000		
Aplicacions informàtiques	68.000		Reserves	97.000	
<b>Immobilitzat material*</b>			Resultat de l'exercici	57.000	
<b>410.000</b>			<b>PASSIU NO CORRENT</b>		
Construccions	250.000		<b>170.000</b>		
Mobiliari	60.000		Deutes a llarg term. amb entitats crèdit		
Equips per a processos d'informació	100.000		170.000		
<b>Inversions financeres a llarg termini</b>		<b>90.000</b>			
<b>ACTIU CORRENT</b>			<b>PASSIU CORRENT</b>		
<b>132.000</b>			<b>76.000</b>		
<b>Realitzable</b>			Proveïdors		
<b>60.000</b>			24.000		
Clients	60.000		Creditors per prestació de serveis	12.000	
<b>Disponible</b>			Proveïdors d'immobilitzat a curt termini	20.000	
<b>72.000</b>			Deutes a curt term. amb entitats de crèdit	10.000	
Bancs i institucions de crèdit	52.000		Hisenda Pública, creditora per conc. fiscals	10.000	
Caixa	20.000				
<b>Total Actiu</b>			<b>Total Patrimoni Net i Passiu</b>		
<b>700.000</b>			<b>700.000</b>		

\* Els comptes d'Immobilitzat es presentaran pel seu valor net comptable (cost d'adquisició o cost de producció menys amortització acumulada)



- Aquest apartat 1.2 està vinculat al 1.1 ja que per quadrar el balanç de situació necessiten la dada obtinguda en l'apartat anterior: Resultat de l'exercici: 57.000 euros. No es pot penalitzar a l'estudiant dues vegades pel mateix concepte. Per tant, si el patrimoni net no els hi dona 454.000 euros degut a que han fet malament l'apartat 1.1 no els podeu tornar a penalitzar. Els errors en els càlculs numèrics només es poden descomptar una vegada. És a dir, que si per exemple, els estudiants no han calculat bé el resultat de l'exercici (en l'apartat anterior), però en aquest exercici saben que el patrimoni net està integrat per les partides següents amb independència del valor que posin al resultat de l'exercici s'ha d'atorgar igualment la puntuació màxima, és a dir 0,20 punts.

**PATRIMONI NET**

**454.000**

Capital/capital social	300.000
Reserves	97.000
Resultat de l'exercici	57.000

- No es pot penalitzar tot el balanç de situació "en bloc" pel fet que ja han començat malament els càlculs d'aquest exercici.
- Si alguna massa o element patrimonial no està ben ubicada en el Balanç de Situació no es restarà cap valor sinó que la seva puntuació serà igual a zero. Només puntuen els encerts. Els errors no resten, tenen un valor igual a zero.
- No s'han de posar en el Balanç de situació aquelles masses o elements patrimonials que no surten en l'enunciat d'aquest exercici, tret del resultat de l'exercici que l'han obtingut en l'apartat anterior.
- No es pot penalitzar els canvis en l'ordre dins d'una mateixa massa patrimonial. Per exemple, en aquest exercici dins del Passiu no corrent hi ha: Proveïdors d'immobilitzat a llarg termini i Deutes a llarg termini amb entitats de crèdit, l'estudiant pot escollir posar primer un element patrimonial o un altre, sempre i quan les posi dins del Passiu no corrent. Dins d'una massa patrimonial hi ha diferents elements patrimonials que tenen la mateixa significació o funcionalitat econòmica. L'estudiant pot col·locar els elements patrimonials que formen part d'una mateixa massa patrimonial en l'ordre que vulgui. L'ordre no ha de coincidir amb la solució proposada i per tant, no es pot penalitzar.



1.5. Calculeu els indicadors de la rendibilitat econòmica i de la financera. Comenteu els resultats obtinguts.  
(0,5 punts)

NOM	EXPRESSIÓ	RESULTATS
<p>RENDIBILITAT ECONÒMICA</p> <p>Aquest apartat 1.3 està vinculat als dos apartats anteriors. No es pot penalitzar a l'estudiant dues vegades pel mateix concepte.</p>	<p>Benefici abans d'interessos i impostos / Total Actiu</p> <p>104.000/700.000</p>	<p>0,149 → 14,9%</p>
<p>RENDIBILITAT FINANCERA</p> <p>Aquest apartat 1.3 està vinculat als dos apartats anteriors. No es pot penalitzar a l'estudiant dues vegades pel mateix concepte.</p>	<p>Benefici net / Patrimoni Net</p> <p>57.000/454.000</p>	<p>0,126 → 12,6%</p>

**Comentaris pel que fa als resultats:**

**La Rendibilitat Econòmica** ens explica el nombre d'euros de Benefici Abans d'Interessos i Impostos (resultat d'explotació o BAII) que l'empresa ha generat per la seva activitat econòmica, per cada euro invertit globalment a la mateixa (per cada euro d'Actiu o capital d'activitat). Així doncs, en aquest cas el resultat de 0,149 ens indica que Estem Connectats SL ha estat capaç de generar 0,149 euros de BAII per cada 1 euro invertit en Actiu (14,9 cèntims d'euro per cada 1 euro invertit), o el que es lo mateix, per cada 100 euros invertits en Actiu, l'empresa ha estat capaç de generar 14,9 euros de Benefici Abans d'Interessos i Impostos (Rendibilitat Econòmica del 14,9%).

**La Rendibilitat Financera** ens permet conèixer el nombre d'euros de Benefici Net que l'empresa ha generat al exercici 2017 com a remuneració financera per cada euro de fons propis (Patrimoni Net) invertit pels propietaris o generat per la pròpia empresa. Així doncs, en aquest cas el resultat ens indica que per cada 1 euro de Patrimoni Net (fons propis) l'empresa ha generat 0,126 euros de Benefici Net aquest exercici 2017, o el que es lo mateix, per cada 100 euros de Patrimoni Net ha generat 12,6 euros de Benefici Net (Rendibilitat Financera del 12,6%).

- Aquest apartat 1.3 està vinculat als dos apartats anteriors. No es pot penalitzar a l'estudiant dues vegades pel mateix concepte. Per tant, els errors en els càlculs numèrics només es poden descomptar una vegada. És a dir, que si per exemple, els estudiants no han calculat bé les partides que integren aquestes ratis no els podeu tornar a penalitzar. Si fan els càlculs bé a partir dels valors erronis obtinguts en els apartats anterior, s'ha d'atorgar igualment la puntuació màxima.
- Respecte els comentaris pel que fa a la rendibilitats calculades. Els correctors no han de buscar la perfecció en la resposta per aplicar la màxima puntuació. Qualsevol explicació que demostrï que l'estudiant argumenta correctament el que es demana es donarà per bona.



## Exercici 2

2.1. Determineu quin projecte d'inversió és més recomanable segons el criteri del valor actual net (VAN) amb una taxa d'actualització del 7 %.

[1 punt]

Càlculs:

### PROJECTE A (si treballem en 2 decimals)

Desemborsament inicial Import (€)	Flux net de Caixa 1 Import (€)	Flux net de Caixa 2 Import (€)	Flux net de Caixa 3 Import (€)	Flux net de Caixa 4 Import (€)	Flux net de Caixa 5 Import (€)	Flux net de Caixa 6 Import (€)
11.000	0	2.000	0	0	8.000	19.000

$$\text{VAN "A"} = -11.000 + 0/(1,07) + 2.000/(1,07)^2 + 0/(1,07)^3 + 0/(1,07)^4 + 8.000/(1,07)^5 + 19.000/(1,07)^6 = 9.111,27 \text{ €}$$

### PROJECTE B (si treballem amb 2 decimals)

Desemborsament inicial Import (€)	Flux net de Caixa 1 Import (€)	Flux net de Caixa 2 Import (€)	Flux net de Caixa 3 Import (€)	Flux net de Caixa 4 Import (€)	Flux net de Caixa 5 Import (€)
4.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000

$$\text{VAN "B"} = -D_0 + \frac{FNC1}{(1+k)^1} + \frac{FNC2}{(1+k)^2} + \frac{FNC3}{(1+k)^3} + \frac{FNC4}{(1+k)^4} + \frac{FNC5}{(1+k)^5}$$

$$\text{VAN "B"} = -4.000 + \frac{1000}{(1,07)^1} + \frac{1000}{(1,07)^2} + \frac{1000}{(1,07)^3} + \frac{1000}{(1,07)^4} + \frac{1000}{(1,07)^5} = 100,20 \text{ €}$$

Determinar quin projecte d'inversió és més recomanable:

Segons el criteri del VAN seria més recomanable el projecte A perquè el valor actualitzat dels fluxos de caixa esperats, al moment 0, és positiu i superior al projecte B.

El projecte més recomanable és el A, seguit del projecte B.



**2.2. Calculeu el termini de recuperació (o *payback*) de cada projecte i argumenteu quin és el projecte més recomanable segons aquest criteri.**  
**[1 punt]**

Càlculs:

**PROJECTE A**

**Desemborsament inicial: -11.000**

Any 1: 0

Any 2: 2.000

Any 3: 0

Any 4: 0

Any 5: 8.000

Any 6: no pot ser la totalitat (19.000 euros)

Només en necessitem: 1.000

**Regla de tres:**

19.000.....12 mesos

1.000.....X

**$X = 1.000 \times 12 / 19.000 = 0,63$  mesos**

***Payback del projecte A: 4 anys i 0,63 mesos***

**PROJECTE B**

**Desemborsament inicial: -4.000**

Any 1: 1.000

Any 2: 1.000

Any 3: 1.000

Any 4: 1.000

***Payback del projecte B: = 4 anys.***

Comparació dels dos projectes:

**La millor opció, segons el criteri del termini de recuperació, és el projecte B, ja que es recupera la inversió en menys temps que l'altre projecte.**

**Si haguéssim d'escollir, l'ordre seria: PROJECTE B i després el PROJECTE A.**

**2.3. Han de coincidir necessàriament el criteri del VAN i el del termini de recuperació (o *payback*) en la classificació de les inversions? Per què?**  
**[0,5 punts]**

**No han de coincidir, ja que el VAN és un criteri financer que és basat amb la distribució temporal dels desemborsaments, al moment que s'obté el flux de caixa .**

**En canvi, el PAY-BACK és criteri estimatiu, que es basa amb el temps que passa per recuperar el desemborsament inicial de la inversió.**

**Nota: Els correctors no han de buscar la perfecció en les explicacions per aplicar la màxima puntuació. Qualsevol explicació que demostrï que l'estudiant argumenta correctament el que es demana es donarà per bona.**



### Exercici 3

3.1. Feu una anàlisi de la solvència de l'empresa a curt termini mitjançant tres ràtios: la de liquiditat, la de tresoreria i la de disponibilitat. Digueu si Mik, SA pot tenir problemes de liquiditat i justifiqueu la resposta.

[1,5 punts]

**Càlculs:** Aquesta taula no cal que la facin els estudiants. **LA TAULA ÉS PER DEIXAR CONSTÀNCIA QUE DEPÈN DEL LLIBRE DE TEXT DE BATXILLERAT ELS VALORS ORIENTATIUS DELS RATIS PODEN CANVIAR.**

NOM DE LES RÀTIOS	EXPRESSIÓ	VALOR ORIENTATIU, dependrà del llibre de text utilitzat
<b>LIQUIDITAT</b>	Actiu corrent / Passiu corrent  $RL = AC/PC = 700.000/425.000 = 1,65$	El valor orientatiu que es proposa per aquest rati hauria de ser entre 1,5 i 2. Hi han llibres de text que l'interval el situa entre 1 i 2. I d'altres entre 1,5 i 1,8. També es coneix com a ràtio de fons de maniobra o de solvència a curt termini. Si el $FM \geq 0$ , és a dir, positiu, determina que aquesta empresa està en equilibri financer. El Fons de maniobra és una garantia per a l'estabilitat de l'empresa ja que des del punt de vista del finançament, és aquella part de l'Actiu Corrent que es finança amb Recursos Permanents. En general, hi ha excepcions, el Fons de Maniobra ha de ser positiu ja que si no, l'Actiu Fix estaria finançat amb Exigible a c/t i es podria arribar a una suspensió de pagaments. Qualsevol opció de les esmentades és bona.
<b>TRESORERIA</b>	(Realitzable + Disponible) / Passiu corrent  $RT = (R + D)/PC = (50.000 + 150.000)/425.000 = 0,47$	El valor de la ràtio ha de ser prop d'1. Si la ràtio és més petita que 1 voldria dir que amb els recursos a curt termini l'empresa no pot pagar els deutes a curt termini i, si és més gran que 1 l'empresa té un excés de liquiditat, pot estar perdent rendibilitat dels seus actius. Hi han d'altres llibres de text que l'interval el situa entre 0,8 i 1,2. Qualsevol opció de les esmentades és bona.
<b>DISPONIBILITAT</b>	Disponible / Passiu corrent  $RD = D/PC = 150.000/425.000 = 0,35$	El valor orientatiu aproximat és de 0,3. Un valor més petit a 0,3 pot indicar problemes per afrontar els pagaments i més alt pot manifestar que l'empresa pot estar perdent la rendibilitat dels seus actius. Podríem establir que el valor òptim es situa entre 0,3 i 0,4.

**SI ELS ESTUDIANTS RESOLEN L'EXERCICI A PARTIR D'AQUÍ ÉS CORRECTE. LA TAULA ANTERIOR ÉS PER DEIXAR CONSTÀNCIA QUE DEPÈN DEL LLIBRE DE TEXT DE BATXILLERAT ELS VALORS ORIENTATIUS DELS RATIS PODEN CANVIAR.**



**EN RESUM:**

Per analitzar la solvència a curt termini s'utilitzaran les ràtios de liquiditat, tresoreria i disponibilitat.

$$RL = AC/PC = 700.000/425.000 = 1,65$$

$$RT = (R + D)/PC = (50.000 + 150.000)/425.000 = 0,47$$

$$RD = D/PC = 150.000/425.000 = 0,35$$

**Justificació si l'empresa tindrà o no problemes de liquiditat:**

Tot i que les ràtios de liquiditat i disponibilitat es troben dintre dels valors recomanats, **la ràtio de tresoreria es troba molt per sota del valor aconsellable què és 1**. Això implica que l'empresa pot tenir problemes per poder pagar els deutes a curt termini, ja que amb el disponible que té i el que li deuen a curt termini només pot fer front al 44% del que ella deu a curt termini. **No tindrà problemes de liquiditat si és capaç de vendre i cobrar la meitat de les existències de que disposa.**

**Nota:** Els correctors no han de buscar la perfecció en les explicacions per aplicar la màxima puntuació. Qualsevol explicació que demostrï que l'estudiant argumenta correctament el que es demana es donarà per bona.

**3.2. El director general de l'empresa Mik, SA té un germà que és un empresari individual. Aquest empresari està valorant dur a terme una inversió que consisteix en l'explotació d'una benzineria durant tres anys. Les característiques del projecte són les següents:**

- L'empresari haurà de fer un pagament inicial de 200.000 €, la meitat dels quals els aportarà ell mateix i l'altra meitat mitjançant un préstec que haurà de tornar al cap de tres anys, juntament amb uns interessos de 30.000 €.
- Una empresa petrolera subministrarà el carburant a l'empresari el dia 1 de cada mes i l'hi cobrarà el dia 30 del mateix mes. Es calcula que anualment pagarà 500.000 € per aquest concepte.
- Per a afrontar diferents imprevistos, l'empresari disposarà d'una pòlissa de crèdit a tres anys de 100.000 €, que ha previst que li suposarà uns pagaments anuals de 10.000 €.

**Identifiqueu les diferents fonts de finançament que utilitzarà l'empresari individual en aquest projecte d'inversió i classifiqueu-les segons la procedència i el termini. No cal que argumenteu la resposta.**

**[1 punt]**

- Capital:** Externa (procedència). A llarg termini.  
**Préstec** a tres anys. Externa (procedència). A llarg termini.
- Crèdit comercial** o de proveïdors que li dona Repsol. Externa (procedència). A curt termini.
- Pòlissa de crèdit** a llarg termini. Externa (procedència). A llarg termini.



## Exercici 4

**4.1. Es poden definir diferents nivells d'estratègia empresarial en relació amb els objectius que es volen assolir i els recursos que es volen utilitzar. Expliqueu els tres nivells d'estratègia o tipus d'estratègies genèriques.**

**[0,9 punts]**

Els nivells d'estratègia que es poden identificar són:

**Corporatiu**, s'encarrega de prendre les decisions relacionades amb l'objectiu o abast global de l'empresa, amb la intenció de satisfer les expectatives dels propietaris o dels gestors i afegir valor a les diferents àrees de l'empresa.

**De negoci**, fa referència a aspectes més concrets, com la definició dels elements que poden fer competitiu els productes de l'empresa dins el seu mercat o segments de mercat.

**Operatiu**, busca gestionar de manera eficient els recursos de l'empresa, a escala d'un departament o més general, tenint com a marc de referència les estratègies de l'empresa a escala superior.

**Nota:** Els correctors no han de buscar la perfecció en les explicacions per aplicar la màxima puntuació. Qualsevol explicació que demostrï que l'estudiant argumenta correctament el que es demana es donarà per bona.

**4.2. Expliqueu en què consisteix la cadena de valor de Michael E. Porter i amb quina finalitat s'utilitza. Exposeu també com es classifiquen les activitats d'una empresa segons la cadena de valor.**

**[1 punt]**

**La cadena de valor** és una eina analítica que consisteix a descompondre i analitzar totes les activitats que es duen a terme en una empresa per a fabricar o vendre un producte o servei. D'aquesta manera es pot estudiar l'aportació de valor de cadascuna de les activitats i els costos que representen, a més d'identificar quines són les fonts d'avantatge competitiu i estar en disposició de definir les estratègies competitives més adequades per al desenvolupament de l'empresa.

Les activitats de la cadena de valor de Porter es poden diferenciar entre les Activitats primàries i de suport:

**Les Activitats primàries**, són l'essència de la contribució a la creació de valor de l'empresa doncs són el desenvolupament de l'activitat en si mateixa. Inclouen les activitats de: Logística interna, Producció, Logística externa, Comercialització i vendes i Serveis.

**Les Activitats de suport**, per si soles no aporten valor, però són necessàries per complementar les activitats primàries. Inclouen les activitats: Administració i gestió, Direcció de recursos humans, Tecnologia i les Finances, comptabilitat, qualitat, etc.

**Nota:** Els correctors no han de buscar la perfecció en les explicacions per aplicar la màxima puntuació. Qualsevol explicació que demostrï que l'estudiant argumenta correctament el que es demana es donarà per bona.





**4.3. Completeu les frases següents amb el mot o mots que corresponguin:**

[0,6 punts]

a) Quan s'intenten vendre més productes als mercats actuals captant els consumidors de la competència i augmentant la freqüència de compra dels consumidors actuals es posa en pràctica una estratègia de \_\_\_\_\_.

b) En l'àmbit empresarial, les \_\_\_\_\_ fan referència a les dificultats que es troba una empresa a l'hora d'accedir a un mercat, un producte o una marca de creació recent. Aquestes poden ser de diferents classes, com ara de caràcter legal, econòmic o ètic.

c) La força que tenen els clients per a imposar les seves condicions en les variables fonamentals de l'operació de compravenda, com ara el preu final, la qualitat, els terminis de lliurament, etc., es coneix com a \_\_\_\_\_.

d) El moviment que fan algunes empreses consistent a traslladar els centres de treball que tenen als països desenvolupats cap a països amb menys costos per a l'empresa (generalment països en via de desenvolupament) s'anomena \_\_\_\_\_.

- a) Penetració de mercat
- b) Les barreres d'entrada
- c) Poder de negociació dels clients
- d) Deslocalització

**Exercici 5**

**5.1. Calculeu el punt mort de les dues opcions. Interpreteu els resultats obtinguts.**

[1 punt]

Càlcul:

**Opció manual:**

$$PM = \frac{CF}{(p - Cv)} = \frac{18000}{25 - 5} = 900 \text{ unitats}$$

**Opció automatitzada**

$$PM = \frac{CF}{(p - Cv)} = \frac{24200}{25 - 3} = 1100 \text{ unitats}$$

Interpretació dels resultats obtinguts:

En les dos opcions el punt mort és inferior a les vendes previstes, per tant, en les dos opcions obtindria benefici. Amb la primera opció necessitaria 900 unitats per arribar al punt mort, mentre que amb la segona opció necessitaria 1.100 unitats.

**5.2. Calculeu els beneficis que s'obtindrien amb l'opció automatitzada si les vendes fossin de 1.500 unitats.**

[1 punt]

Costos total = Costos variables + costos fixos →  $(1.500 \times 3) + 24.200 = 28.700\text{€}$

Ingressos =  $1500 \times 25 = 37.500\text{€}$

Beneficis = Ingressos - Costos =  $37.500 - 28.700 = 8.800\text{€}$ .



5.3. Si ara amb l'opció automatitzada es volgués obtenir un benefici de 16.000 €, produint i venent 1.650 unitats i amb un cost variable unitari de 3,21 €/unitat, a quin preu s'hauria de vendre cada unitat del producte?

[0,5 punts]

Beneficis = 16.000 €

Costos total = Costos variables + costos fixos  $\rightarrow (1.650 \times 3,21) + 24.200 = 29.496,5\text{€}$

Ingressos =  $1.650 \times p$

Beneficis = Ingressos – Costos  $\rightarrow 16.000 = 1.650p - 29.496,5$

**P = 27,57€/unitat**

**Hauria de pujar el preu inicial de 25 a 27,57€/unitat.**

## Exercici 6

Encerclau la lletra de l'opció correcta de les qüestions següents. [Cada resposta correcta val 0,5 punts. Per cada resposta errònia es descomptaran 0,1 punts; per les preguntes no contestades no hi haurà cap descompte.]

[2,5 punts]

### RESPOSTES

6.1. C

6.2. D

6.3. C

6.4. B

6.5. B

0,50 punts per cada resposta correcte; -0,1 si és incorrecta i 0 si no respon.

NOTA: Aquest exercici mai no podrà implicar una nota negativa que resti puntuació de la qualificació final de l'examen. En cas que la puntuació fos negativa, es considerarà com a zero.

Puntuació total: 2 punts (si totes les respostes són correctes:  $5 \times 0,50$ ).